

中国总会计师协会文件

中总秘〔2025〕20号

关于举办财务数智化转型与业财融合暨管理会计能力 提升系列专题培训班的通知

各地方总会计师协会、各分会（代表处）、各会员单位，各企事业单位等有关单位：

为贯彻落实财政部《会计改革与发展“十四五”规划纲要》和《会计行业人才发展规划（2021-2025）》以及《关于全面深化管理会计应用的指导意见》等文件精神，积极发挥行业协会的职能作用，帮助各企业学习贯彻和全面落实财政改革中新制度的各项要求，加快培养具有良好职业操守、新时代发展理念与管理创新能力，能够为企业持续健康发展提供支持和保障的新时代管理会计人才，经中国总会计师协会秘书长办公会批准，决定举办财务数智化转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题培训班。

现将培训专题与具体安排予以印发，请各单位接到通知后积极做好相关人员的组织和报名工作。

附件：1. 工作方案

2. 课程大纲

3. 报名表



附件 1:

工作方案

主办单位：中国总会计师协会

联合主办单位：北京正远时代教育科技有限公司（正远教育）

一、培训专题计划安排

专题一：世界一流财务管理体系建设与财务数智化转型落地实践

专题二：数字化转型下的财务 BP 核心能力训练

专题三：业财融合与管理会计赋能企业价值创造实务

专题四：新会计法与财会监督背景下财务合规管理及案例精讲

专题五：企业战略成本管理与降本增效

专题六：迎审与经济责任审计实务及案例精讲

专题七：企业投融资策略与风险管控

专题八：基于战略目标的全面预算管理

专题九：基于业财融合的财务报表分析

专题十：企业会计准则最新调整与数据资源会计处理解读应用

专题十一：《增值税法》政策解读应用与大数据强化征管背景下
2025 税收风险管理

专题十二：企业数据资产化管理与数据资产入表财务处理

计划安排列表

时间	具体时间	培训地点	培训专题
2025 年上半年度	3 月 18 日-22 日	扬州	专题一、四、六
	3 月 18 日-22 日	海口	专题二、四、五
	3 月 25 日-29 日	昆明	专题四、六、十一
	4 月 8 日-12 日	重庆	专题一、五、六
	4 月 15 日-19 日	杭州	专题四、六、十一
	4 月 22 日-26 日	厦门	专题一、四、五
	5 月 13 日-17 日	腾冲	专题三、五、十一
	5 月 13 日-17 日	成都	专题四、五、十二
	5 月 20 日-24 日	贵阳	专题二、五、七
	6 月 3 日-7 日	桂林	专题一、六、十二
	6 月 10 日-14 日	大理	专题四、五、六
	6 月 17 日-21 日	大连	专题四、六、十一
2025 年下半年度	7 月 1 日-5 日	呼伦贝尔(海拉尔)	专题五、九、十
	7 月 8 日-12 日	延吉	专题二、十、十一
	7 月 15 日-19 日	青岛	专题四、五、十二
	7 月 22 日-26 日	西宁	专题五、六、八
	8 月 5 日-9 日	哈尔滨	专题一、四、十一
	8 月 12 日-16 日	大连	专题二、四、五
	8 月 12 日-16 日	呼和浩特	专题四、六、十二
	8 月 19 日-23 日	昆明	专题一、四、六
	9 月 2 日-6 日	乌鲁木齐	专题三、五、十一
	9 月 9 日-13 日	贵阳	专题二、五、七
	9 月 16 日-20 日	成都	专题一、四、八
	10 月 14 日-18 日	桂林	专题五、八、十一
	10 月 14 日-18 日	厦门	专题一、四、六
	10 月 21 日-25 日	重庆	专题四、六、十二
	11 月 4 日-8 日	长沙	专题二、六、八
	11 月 11 日-15 日	昆明	专题四、六、十一
	11 月 18 日-22 日	南京	专题一、四、七
	12 月 2 日-6 日	哈尔滨	专题三、五、六
	12 月 9 日-13 日	海口	专题四、九、十
	12 月 9 日-13 日	深圳	专题五、八、十一

注：1、各专题详细方案电子版，请登录中国注册会计师协会网站下载；或直接联系我们，联系电话：010-68980801、68980802。

2、欢迎各会员单位和有关单位选择相关专题组织内训，我们将根据需求认真筹划、规范组织；烦请提前与我们联系，以预作准备。

3、培训班具体地点，在开班一周前随《报到通知》告知。

二、培训对象

中国注册会计师协会会员，上市公司、国有企业、民营企业的董事会

成员、监事会成员、总会计师、首席财务官、财务总监，财务经理、投资经理、财务主管、税务主管等高、中层财务管理人员及其后备人员；各行政事业单位相关领导和主管部门负责人等。

三、师资力量

财政部管理会计咨询专家，跨国公司、上市公司中实战经验丰富的总会计师、首席财务官等，中国财政科学研究院、国家会计学院、财经高等院校的权威专家和全国会计领军人才等。

四、培训费用

专题培训班费用为每人每期 3,200 元；食宿统一安排，费用自理；往返交通及费用，请参训单位自行办理和支付。

五、参训办法

各单位可汇总填写本系统的参训人员报名表，传真至会务组（010-68980802、68980801）或发送电子邮件（会务组 E-mail: cacfo@139.com；培训部 E-mail: peixunbu@cacfo.com）。参训人员可提前将培训费用汇入联合主办单位银行账号；并于每期培训班开班前十天，将银行汇款凭证传真至会务组，以便确认安排具体事宜。会务组将于每期培训班开班前七天通知参训人员报到的详细地点、乘车路线及有关事项。

本《通知》文件信息发布见中国总会计师协会网站培训工作专栏 www.cacfo.com。

汇款方式：户 名：北京正远时代教育科技有限公司

开户行：中国工商银行股份有限公司北京远洋风景支行

账 号：0200214309200138401

六、培训证书

参训学员完成规定课程，可在培训班结束后登录中国注册会计师协会官网（www.cacfo.com），进入“培训工作”或“公共服务”栏目，点击“培训证书”，输入本人“姓名+手机号+身份证号”，即可下载打印电子《培训结业证书》。

七、联系方式

咨询电话：010-68980801、68980802，88191889（中总协培训部）

报名传真：010-68980802

联系人：攸兴臣，韦正龙。

附件 2:

课程大纲

专题一：世界一流财务管理体系建设与财务数智化转型落地实践

（一）世界一流财务管理体系文件解读与战略主线

1. 国资委《关于中央企业加快建设世界一流财务管理体系的指导意见》政策全面解读，深度解析“1455 框架”

2. 围绕《指导建议》中的五项职能和五大体系，拆解企业可落地可实施的重要事项

（二）世界一流财务管理体系建设图谱与标杆案例解析

1. 世界一流财务管理体系建设路径规划

2. 行业领先水平标杆案例——数字化体系建设案例

（三）财务数智化转型实现路径与典型案例

1. 智能财务发展现状与趋势

2. 财务智能化转型路径

3. 智能财务具体应用及场景案例

（四）数智化时代智慧财务管理

1. 数智化时代智慧财务管理特点

2. 如何做好业财税银融合

3. 如何让大数据释放价值

4. 可视化财务 BI 分析展示

5. 数智化财务管理体系案例分享

专题二：数字化转型下的财务 BP 核心能力训练

1. 传统财务的转型

2. 财务 BP 管理概述与企业发展

3. 财务 BP 的定位与职责
4. 财务 BP 胜任力模型
5. 财务 BP 与财务组织进化
6. 财务 BP 如何助力企业发展
7. 财务 BP 的数据抓手：收入、利润
8. 财务 BP 实战之预算
9. 财务 BP 实战之业务分析
10. 财务 BP 实战之综合管理
11. 财务 BP 组织设计与人才发展
12. 财务 BP 个人成长与职业规划

专题三：业财融合与管理会计赋能企业价值创造实务

（一）管理会计定位与业务财务职能

1. 财务会计转型与管理会计技能
2. 财务战略与发展战略的统一
3. 战略财务管理与业务财务职能

（二）业务财务价值实现

1. 业务财务的职能与四维价值
2. 业务财务的组织建立与绩效评价
3. 业务财务实施技能与案例解析

（三）业财融合工具与案例

（四）业财融合最佳实践

1. 财务战略变革与组织沟通
2. 财务的 IT：财务数据管理
3. 财务全流程管理升级
4. 财务报表管理
5. 案例分享

专题四：新会计法与财会监督背景下财务合规管理及案例精讲

（一）案例导入

（二）相关政策制度解析

1. 《关于加强中央企业内部控制体系建设与监督工作的实施意见》解读

2. 《中央企业合规管理办法》解读

3. 2019-2024 年中央企业内控工作政策要求核心变化

4. 2025 年内控体系工作重点和新要求

5. 《关于进一步加强财会监督工作的意见》解读

6. 《新会计法》解读

（三）重新认识财务：为什么财务风险频频发生

（四）精准掌控财务合规风险

1. 违反财经纪律类风险实务与案例

2. 财务内控缺陷类风险实务与案例

3. 财务指标异常类风险实务与案例

（五）数智化时代的财务合规策略

1. 数智化财务转型的背景与意义

2. 金税四期与大数据监控

3. 数智化时代做好财务合规的策略

专题五：企业战略成本管理与降本增效

（一）企业成本战略与管控

1. 强化战略成本管控，助力低成本竞争优势

2. 企业低成本竞争战略与策略

3. 企业成本竞争案例分析

4. 企业成本管控最佳实践

5. 企业精细化运营与降本增效

(二) 财务部门在价值链成本控制中如何发挥作用

(三) 企业降本增效实践

1. 工程项目投资管理与成本管控
2. 企业集团采购与成本控制
3. 企业贸易营销成本管控
4. 企业物流降本与增效
5. 企业生产环节成本控制措施
6. 企业人力成本预算分析与全面管控
7. 数智赋能助力企业升级与降本实践

专题六：迎审与经济责任审计实务及案例精讲

(一) 迎审工作实务讲解

1. 迎审前的准备工作
2. 审计资料的提供
3. 迎审沟通技巧
4. 迎审现场工作注意事项
5. 审计整改

(二) 经济责任审计实务讲解

1. 经济责任审计最新政策解读
2. 经济责任审计实施方案设计与执行
3. 经济责任审计案例讲解
4. 经济责任审计的成果运用及整改的长效机制

专题七：企业投融资策略与风险管控

(一) 融资策略设计与实施

1. 现行经济形势下企业投融资风险分析

2. 融资前的需求分析与评估
3. 融资渠道与方法的选择技巧
4. 融资常见问题与对策
5. 私募股权融资的应用过程
6. 股权融资的技术问题

（二）投资决策分析

1. 投资项目优劣的标准
2. 投资分析的主要工具及方法
3. 财务数据分析与风险识别
4. 建立正确有效的评估体系

（三）投资风险管控

1. 基于战略和风险的产业投融资
2. 投前、投中、投后业务循环风险管控
3. 业务管控体系建设及风险管控重点
4. 数字化管控体系建设及风险管控重点

专题八：基于战略目标的全面预算管理

（一）战略预算管理

1. 企业战略与全面预算的关系
2. 全面预算管理如何实现企业战略意图

（二）全面预算体系的构建

1. 预算编制的框架
2. 预算编制方法的实用性与反作用
3. 预算管理的误解
4. 三级递进预算目标的确定原则
5. 关键预算的编制方法及案例分析

6. 预算偏差度的设定技巧与协调

(三) 全面预算的有效执行

1. 仪表盘使用与预算执行情况跟踪
2. 差异分析与预算分析体系的建立
3. 预算与执行脱节的原因分析
4. 考核管理和激励机制的重要性
5. 预算执行中的常见行为剖析与案例分析

专题九: 基于业财融合的财务报表分析

(一) 新准则下报表格式变动案例

1. 一般企业财务报表格式的修订及解读
2. 合并财务报表格式操作难点
3. 合并报表编制实务
4. 新会计准则变动对报表的影响

(二) 财务报表信息质量识别

1. 财务报表粉饰的类型及手法
2. 舞弊风险因素有效性分析
3. 如何通过财务报表透视企业经营管理存在的问题

(三) 基于业财融合的财务报表分析

1. 通过关键财务指标分析企业获利能力
2. 业财融合背景下的财务报表与战略分析
3. 业财融合背景下的财务报表与企业经营分析
4. 业财融合背景下的财务报表与股票估值分析
5. 业财融合背景下的财务报表与资信分析
6. 财务报表分析的整合框架

专题十: 企业会计准则最新调整与数据资源会计处理解读应用

（一）新收入准则解读和实务操作

1. 新收入准则修订的背景
2. 收入确认计量的五步法
3. 特定交易的会计处理
4. 新收入准则的会计科目设置和报表列报
5. 新收入准则案例解读

（二）新租赁准则解读和实务操作

1. 新租赁准则修订的原因和主要变化点
2. 新租赁准则对承租人的主要影响
3. 使用权资产和租赁负债的确认和计量
4. 短期租赁和低价值租赁的界定和核算
5. 其他修订内容

（三）其他新修订和发布准则解读和实务操作

1. 政府补助准则的主要修订内容及影响
2. 持有待售的非流动资产及终止经营准则主要修订内容及影响
3. 非货币性资产交换准则主要修订内容及影响
4. 债务重组准则主要修订内容及影响
5. 《企业会计准则解释第 13 号》的主要内容及影响
6. 《企业会计准则解释第 14 号》的主要内容及影响
7. 《企业会计准则解释第 15 号》的主要内容及影响
8. 《企业会计准则解释第 16 号》的主要内容及影响
9. 《企业会计准则解释第 17 号》的主要内容及影响
10. 《企业可持续披露准则——基本准则（试行）》解析
11. 其他最新发布会计准则解析
12. 应用新准则案例解读

（四）《企业数据资源相关会计处理暂行规定》解读应用

专题十一：《增值税法》政策解读应用与大数据强化征管背景下 2025 税收风险管理

（一）《增值税法》政策解读应用

1. 增值税法立法原则与审议中的焦点
2. 增值税法主要的修改内容
3. 企业主要增值税业务的会计处理
4. 数电发票的开具和管理
5. 特殊涉税事项的处理及注意问题
6. 增值税的纳税申报
7. 增值税的涉税风险管控

（二）大数据强化征管背景下的 2025 税收风险管理

1. 2025 年税收征管严管形势来临
2. 金税四期的核心底层逻辑
3. 金税四期下税务部门税收征管的主要管控手段
4. 2025 基于税收环境变化的企业全面税收风险管理框架
5. 基于税收政策变化的企业税收风险管理和税收筹划

专题十二：企业数据资产化管理与数据资产入表财务处理

（一）数据资源到数据资产：数据要素的治理

1. 数据资产管理的宏观背景（数据要素化、要素市场化）
2. 数据资产与数据资产管理的概念
3. 数据资产管理的发展
4. 数据资产管理的模型
5. 数据资产管理的难点与发展趋势

（二）数据资产化

1. 数据资产化的制度要求

2. 数据要素的管理与资产化：基本规范

3. 数据要素资产化的实践步骤

4. 数据资产化的影响

（三）数据资产入表的财务规范与技术处理

1. 《暂行规定》的政策解读

2. 数据资产入表关键点分析

3. 数据资产入表解析

（四）数据资产的实战演练

以案例分析方法，分解企业如何进行数据资产化：数据治理、数据入表、数据资产估值等。

（五）数据资产实践问题讨论

1. 数据如何确权：公共数据与个人数据

2. 大模型公司的数据资产化问题

3. 数据资产的估值前沿问题等

附件 3:

报名表

单位(盖章):

时间: 年 月 日

单位名称										
地 址						邮 编				
联 系 人			联系电话				传 真			
参会人员 姓名	性别	身份证号		职务	手机		邮箱	时间及地点		住宿标准 (打勾)
										单住 ☐ 合住 ☐
										单住 ☐ 合住 ☐
										单住 ☐ 合住 ☐
										单住 ☐ 合住 ☐
										单住 ☐ 合住 ☐
开户名称	北京正远时代教育科技有限公司				账 号		0200214309200138401			
开 户 行	中国工商银行北京远洋风景支行			电汇金额	万 仟 佰 拾 元			电汇日期		
期望与专家交流的问题										

注: (1) 本报名表可传真到 010-68980802、68980801; 或发送电子邮件至: cacfo@139.com

(2) 表中“合住”为 2 人合住

(3) 本报名表可复制

会务联系人: 徐双喜 13520992383